

**CORPORATE
BOARD: ROLE, DUTIES &
COMPOSITION**

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:
РОЛЬ, ОБЯЗАННОСТИ И
СОСТАВ**

Editorial Address:

Assistant Professor Alexander N. Kostyuk
Department of International Economics
Ukrainian Academy of Banking of National
Bank of Ukraine
Petropavlovskaya Str. 57
Sumy 40030
Ukraine

Tel: +0038-0542-611025
Fax: +0038-0542-611025
e-mail: alex_kostyuk@virtusinterpress.org
www.virtusinterpress.org

Corporate Board: role, duties & composition is published three times a year, in December-March, April-July and August-November, by Publishing House "Virtus Interpress", Kirova Str. 146/1, office 20, Sumy, 40021, Ukraine.

Information for subscribers: New orders requests should be addressed to the Editor by e-mail. See the section "Subscription details".

Back issues: Single issues are available from the Editor. Details, including prices, are available upon request.

Advertising: For details, please, contact the Editor.

Copyright: All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored or transmitted in any form or by any means without the prior permission in writing of the Publisher – Virtus Interpress.

Corporate Board: Role, Duties & Composition
ISSN 1810-8601

Virtus Interpress. All rights reserved.

Адрес редакции:

Александр Николаевич Костюк
доцент кафедры международной экономики
Украинская академия банковского дела
Национального банка Украины
ул. Петропавловская 57
г. Сумы
40030 Украина

Тел.: +0038-0542-611025
Факс: +0038-0542-611025
эл. почта: alex_kostyuk@virtusinterpress.org
www.virtusinterpress.org

Журнал "Совет Директоров: роль, обязанности и состав" издается три раза в год издательским домом "Виртус Интерпресс", ул. Кирова 146/1, 20, г. Сумы, 40021, Украина.

Информация для подписчиков: заказ на подписку следует адресовать главному Редактору журнала по электронной почте.

Отдельные номера: заказ на приобретение отдельных номеров следует направлять Редактору.

Размещение рекламы: за информацией обращайтесь к Редактору.

Права на копирование и распространение: копирование, хранение и распространение материалов журнала в любой форме возможно лишь с письменного разрешения Издательства.

Совет Директоров: роль, обязанности и состав
ISSN 1810-8601

Виртус Интерпресс. Все права защищены.

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Александр Николаевич Костюк, к.э.н., Украинская академия банковского дела НБУ (Украина) -
Главный редактор;

Евгений Расторгуев, Исполнительный редактор, Виртус Интерпресс (Украина);

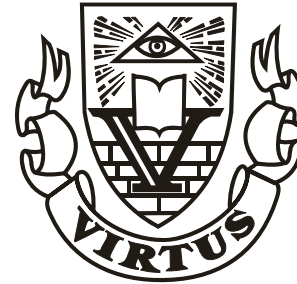
Роберт Триксер, д.э.н., проф., Международная группа по корпоративному управлению (США) -
почетный член Редакционного совета;

Сэр Джеффри Оуэн, д.э.н., проф., Лондонская школа экономики (Великобритания) - почетный
член Редакционного совета;

Наохито Абе, д.э.н., проф., университет Хотсубаши (Япония); *Кам-Минг Ван*, д.э.н., проф.,
Техасский университет (США); *Клара Грациано*, д.э.н., проф., университет Удине (Италия);
Уильям Давидсон, д.э.н., проф., университет Южного Иллинойса (США); *Джейн Колбе*, д.э.н.,
проф., Кэмбриджский университет (Великобритания); *Пол Лapidэс*, д.э.н., проф., директор
Центра корпоративного управления, университет Киннесоу (США); *Юэн Тин Мақ*, д.э.н.,
проф., директор Центра корпоративного управления, Национальный университет Сингапура
(Сингапур); *Крис Маллин*, д.э.н., проф., директор Центра корпоративного управления,
университет Бирмингема (Великобритания); *Константин Констанц*, д.э.н., проф., директор
Центра эффективного корпоративного управления, университет Техаса в Далласе (США); *Анна-
Мари Муди*, д.э.н., проф., Австралийский институт корпоративных директоров (Австралия);
Димитриос Коуфополос, д.э.н., проф., проректор школы бизнеса университета Brunel
(Великобритания); *Масао Нақамура*, д.э.н., проф., университет Британской Колумбии (Канада);
Мэтью Пақеро, д.э.н., проф., директор Института экономики, университет Ля Рошель
(Франция); *Стефан Пригге*, д.э.н., проф., университет Гамбурга (Германия); *Хидеқи Пақей*, д.э.н.,
проф., Муниципальный университет (Словакия); *Шэнн Тюрнбул*, д.э.н., проф., университет
Макуари (Австралия); *Анлин Чен*, д.э.н., проф., университет Сан Ят Сен (Тайвань); *Луқа Энриқес*,
д.э.н., проф., университет Болоньи (Италия).

CORPORATE BOARD: ROLE, DUTIES & COMPOSITION

ISSUE 1, VOLUME 3, 2007



CONTENTS

EDITORIAL	6
.....	
CONDITIONS OF VACUOUS VOTING IN THE BOARDROOM	7
.....	
<i>Darlene M. Andert</i>	
.....	
APPOINTMENT AND PERFORMANCE ENHANCEMENT OF INDEPENDENT DIRECTORS IN MALAYSIA	11
.....	
<i>Rashidah Abdul Rahman</i>	
.....	
AUDIT COMMITTEES IN WEST INDIAN STATES	18
.....	
<i>Anthony R. Bowrin</i>	
.....	
WOMEN IN BOARDS: DICHOTOMISING THE GLASS CEILING	34
.....	
<i>Krambia-Kapardis, M.</i>	
.....	
ISSUES IN CANADIAN BOARD TRANSPARENCY	43
.....	
<i>Chris Bart</i>	
.....	
SUBSCRIPTION DETAILS	48
.....	
INSTRUCTIONS TO AUTHORS	49